



Ett sjukhus i världsklass via OPS

Kvalitet – Långsiktighet med ansvar för uppförande, finansiering, drift och underhåll av sjukhuset. Långsiktigheten ger konsortiet starka incitament att löpande arbeta med att höja kvaliteten.

Service – Landstinget köper en fungerande sjukhusanläggning med alla kringtjänster som städning, reception och så vidare.

Tid – Landstinget betalar en förutbestämd avgift för en komplett driftsatt sjukhusanläggning. Om tidsplanen inte följs betalar landstinget endast för de delar av sjukhusanläggningen som är tagna i bruk och i drift.

Kostnad – Landstinget betalar en förutbestämd avgift för sjukhusanläggningen. Genom att konsortiet ansvarar för projektering, byggande, drift och underhåll av sjukhuset skapas förutsättningar för lösningar som sänker kostnaderna ur ett livscykelperspektiv.

Tillsammans skapar och bygger
vi Nya Karolinska Solna



Vi bygger framtidens sjukhus

Nya Karolinska Solna blir ett nytt och toppmodernt sjukhus som ska kunna leverera en sjukvård av världsklass till de svårast sjuka patienterna. Stockholm är i behov av ett nytt högspecialiserat sjukhus och skälen till att bygga det nya sjukhuset är många.

Mer ändamålsenliga lokaler

Nuvarande sjukhusbyggnaderna i Solna är omoderna och klarar inte kraven från framtidens sjukvård. Sjukhuset är idag inrymt i ett 40-tal olika byggnader på en tomt lika stor som Gamla stan. Transporter mellan husen måste ske med bil eller genom långa kulvertar.

För dyrt att bygga om

Det är inte ekonomiskt försvarbart att renovera och bygga om de befintliga byggnaderna. Det blir dyrare än att bygga nytt. Och inte lika bra.

Bättre miljö för patienter, anhöriga och personal

Det nya universitetssjukhuset skapas för att kunna möta framtidens krav på sjukvården – med effektiva vårdflöden, ökat fokus på patienten och högre patientsäkerhet. I det nya sjukhuset får varje patient ett eget rum med toalett, dusch och plats för anhöriga. Enkelrummet stärker patienternas trygghet och integritet och minskar eventuell smittspridning. Här samlas vårdteam och utrustning runt patienten.

Sjukhuset delas upp i publika och professionella zoner så att patienterna slipper sängtransporter i hissar och korridorer där många människor rör sig.

Nya Karolinska Solna blir en attraktiv arbetsplats med ljusa och luftiga miljöer – centralt beläget nära den nya stadsdelen Norra Station.

Ökad samverkan vård, forskning och utbildning

Det nya sjukhuset ska bidra till ökad närhet, öppenhet och samverkan mellan olika vårdverksamheter som diagnostik, laboratorier, operation och vårdenheter. Beläget i direkt anslutning till Karolinska Institutet kan grundforskning och utbildning bättre kopplas ihop med forskningen och undervisningen på sjukhuset.

Höga miljökrav

Nya Karolinska Solna utformas för att vara hållbart med låg energiförbrukning och egen försörjning av värme- och kylenergi. Det nya sjukhuset ska vara klimatneutralt.

Sjukhuset kommer att uppfylla kraven för LEED-certifiering – ett av världens ledande system för miljöcertifiering av byggnader.



Akademiska stråket förbinder sjukhusparken med Karolinska Institutet via en ekodukt över Solnavägen.



Alla patienter får enkelrum.

Korta fakta

- 600 vårdplatser, varav 125 intensivvårdplatser
- 100 dagvårdplatser
- Utöver vårdplatser finns 100 platser i patienthotell
- 6 000 medarbetare
- 1 000 forskare och studenter
- Total yta cirka 320 000 m²



En del av sjukhuset utformas för barnsjukvård med anpassade lokaler.

Vår modell för att bygga Nya Karolinska Solna

Offentlig Privat Samverkan...

Nya Karolinska Solna genomförs som Offentlig Privat Samverkan (OPS). Det innebär att landstinget handlar upp projektering, byggande, drift och underhåll från ett konsortium mellan Skanska och Innisfree. Finansieringen kommer i vår modell från landstinget, banker och konsortiet.

Landstinget betalar förutbestämda summor för byggandet, drift och finansiering. Landstinget ansvarar som vanligt för all vård och medicinsk utrustning och kostnaden för detta är inte inkluderat i projektet.

...minimal risk för landstinget

Historiskt har många stora offentliga byggprojekt blivit väsentligt dyrare än vad som budgeterats och ofta dessutom försenade. För att undvika risken för skenande kostnader har landstinget valt en modell med förutbestämda priser för byggande och drift.

Själva byggkostnaden för det nya sjukhuset är 14,5 miljarder kronor. I priset ingår åtgärder för att sänka de framtida driftskostnaderna.

Konsortiet tar risken för fördringar av byggprojektet. För att få full ersättning åtar sig konsortiet att under driftperioden 2018 - 2040 hålla sjukhuset i motsvarande nyskick.

Ansvarsfördelning

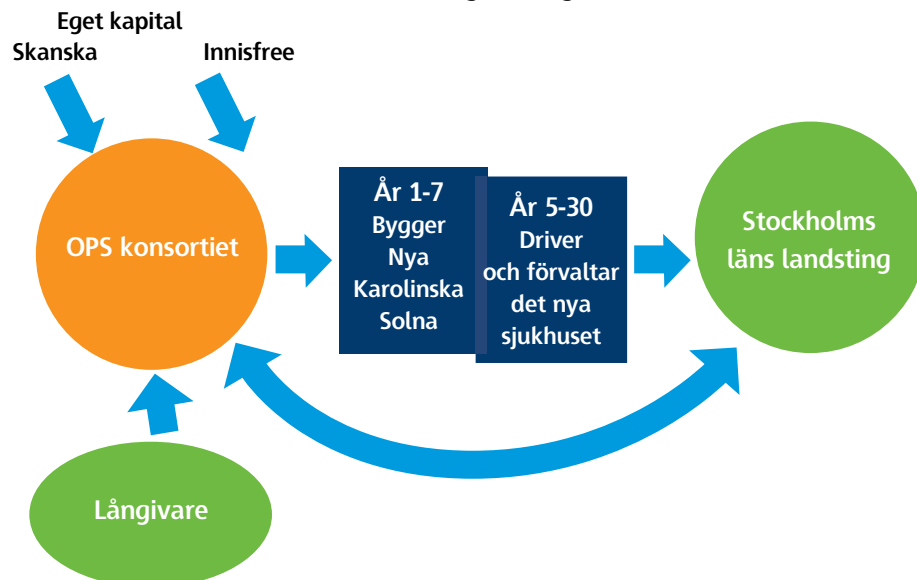
Traditionell upphandling

Beställare	Leverantörer
Finansiering	
Planering	
Organisation	
Projektering	
Byggande	
Drift, underhåll	

OPS-upphandling

Beställare	Konsortiet
	Finansiering
	Planering
	Organisation
	Projektering
	Byggande
	Drift, underhåll

Finansieringslösning



I traditionella offentliga infrastrukturprojekt ligger nästan allt ansvar och all risk hos den offentliga beställaren.

Vid Offentlig Privat Samverkan flyttas ansvaret på ett antal områden till konsortiet. Landstinget har bara en avtalspart som tar hela ansvaret. Det underlättar risk och ansvarsfördelning. Genom att konsortiet finns med under hela projektet - från planering till leverans av tjänster - stimuleras långsiktigt tänkande.

Eftersom konsortiet inte bara ansvarar för själva byggandet utan också får ansvaret för att driva anläggningen efter att bygget är klart, ligger det i konsortiets intresse att hitta så effektiva lösningar som möjligt från ett långsiktigt användarperspektiv.

Varför välja OPS

Säkerheten blir större när det gäller pris, tid, kvalitet och underhåll.

- Förutbestämt pris
- Mindre risk för försening
- Tydligare incitament att bygga med kvalitet
- Drift och underhåll finns med från början
- Professionell drift
- Landstinget kan fokusera på vården istället för driften av anläggningen

Konsortiet som också ska ansvara för driften vinner på att skapa effektiva lösningar.



Den ljusa och välkomnande entréhallen utgör navet i sjukhuset. Härifrån nås samtliga funktioner. Den binder samman forskning, vård och utbildning.

Förutbestämt pris minskar risken för landstinget

Vad ingår i kostnadsposterna?

I byggkostnaden ingår kostnaderna för arkitektur, teknisk projektering, personal, material, transporter, byggtrustning, installationer, administration samt oförutsedda kostnader.

I driftkostnaden, vilket är en stor kostnad för hela projektet, ingår bland annat driftstjänster som tillsyn, skötsel och underhåll. Här ingår också löpande förnyelse och ersättning av utrustning för att hålla anläggningen i gott skick, så kallad livscykelkostnad.

Exempel på driftstjänster

- | | |
|---------------------------------------|-----------------------------------|
| - Varuförsörjning | - Utemiljöer |
| - Avfallshantering | - Byggnader |
| - Tvätt | - in- och utvändigt |
| - Lokalvård | - Transportsystem |
| - Restauranger och caféer | - Styr- och övervakningssystem |
| - Reception | - Skadedjursbekämpning |
| - Konferensservice | - Parkeringsbevakning |
| - Bevakning | - Post- och godshantering |
| - Patienthotell | - Distribution av patientmåltider |
| - Helpdesk för telekom och IT-service | |

En svensk OPS-lösning

Lösningen för NKS är unik, här kombineras OPS fördelar med landstingets finansiella styrka. Genom en variant där landstinget och konsortiet skjuter till egna pengar tidigt i processen skapas en kapitaleffektiv lösning, som möjliggör att kostnaderna för sjukhuset sjunker jämfört med traditionella OPS-lösningar som i till exempel Storbritannien.

Vem gör vad?

Den 8 juni 2010 beslutade landstingsfullmäktige i Stockholms läns landsting att det blir ett konsortium bestående av svenska **Skanska** och brittiska **Innisfree** som ska uppföra det nya universitetssjukhuset Nya Karolinska Solna (NKS). Samarbetspartner för driften av sjukhuset är **Coor Service Management**.

Byggnaden utformas av **Tengbom arkitekter** och är en utveckling av den grunddesign som formgavs av **White arkitekter**, kallad Forum Karolinska.